

新東方公佈截至 2025 年 11 月 30 日止之 2026 財年第二季度財務業績

2026 年 1 月 28 日，北京 - 中國民辦教育服務供應商新東方教育科技（集團）有限公司（「公司」或「新東方」）（紐交所：EDU；港交所：9901），今日公佈其截至 2025 年 11 月 30 日止之 2026 財年第二季度未經審核綜合業績。

截至 2025 年 11 月 30 日止第二季度業績摘要

- 2026 財年第二季度的淨營收同比上升 14.7% 至 1,191.4 百萬美元。
- 2026 財年第二季度的經營利潤同比上升 244.4% 至 66.3 百萬美元。
- 2026 財年第二季度的新東方股東應佔淨利潤同比上升 42.3% 至 45.5 百萬美元。

財務摘要

(以千美元計，惟每 ADS 數據 ⁽¹⁾ 除外)	2026 財年 第二季度	2025 財年 第二季度	同比變化
淨營收	1,191,441	1,038,636	14.7%
經營利潤	66,307	19,255	244.4%
Non-GAAP 經營利潤 ⁽²⁾⁽³⁾	89,130	29,046	206.9%
新東方股東應佔淨利潤	45,452	31,931	42.3%
新東方股東應佔 Non-GAAP 淨利潤 ⁽²⁾⁽³⁾	72,908	43,233	68.6%
新東方每 ADS 應佔淨利潤-基本	0.29	0.20	45.9%
新東方每 ADS 應佔淨利潤-攤薄	0.28	0.19	44.3%
新東方每 ADS 應佔 Non-GAAP 淨利潤-基本 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	0.46	0.27	72.9%
新東方每 ADS 應佔 Non-GAAP 淨利潤-攤薄 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	0.45	0.26	71.8%

(以千美元計，惟每 ADS 數據 ⁽¹⁾ 除外)	2026 財年 上半年	2025 財年 上半年	同比變化
淨營收	2,714,421	2,474,052	9.7%
經營利潤	377,134	312,405	20.7%
Non-GAAP 經營利潤 ⁽²⁾⁽³⁾	424,673	330,494	28.5%
新東方股東應佔淨利潤	286,175	277,361	3.2%
新東方股東應佔 Non-GAAP 淨利潤 ⁽²⁾⁽³⁾	331,163	305,644	8.3%
新東方每 ADS 應佔淨利潤-基本	1.80	1.69	6.5%
新東方每 ADS 應佔淨利潤-攤薄	1.78	1.68	6.0%
新東方每 ADS 應佔 Non-GAAP 淨利潤-基本 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	2.08	1.86	11.8%
新東方每 ADS 應佔 Non-GAAP 淨利潤-攤薄 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	2.06	1.85	11.4%

(1) 每一股美國存託股代表十股普通股。公司香港上市的股份將與紐交所上市的美國存託股完全可以轉換。

(2) GAAP 代表美國公認會計原則。

(3) 新東方提供的按非公認會計準則計算的新東方股東應佔淨利潤、經營利潤以及每美國存託股基本和攤薄淨利潤，為剔除以股份為基礎的薪酬開支、業務收購產生的無形資產攤銷、投資之公允價值變動之虧損/（收益）、權益法投資之虧損、長期投資減值、商譽減值、處置投資及其他的收益，及非公認會計準則調整的所得稅影響。有關非公認會計原則財務指標調整的更多資訊，請參閱文末標題為「關於非公認會計原則財務指標」的章節，以及標題為「非公認會計原則財務指標與最可比公認會計原則指標的調節」的表格。

(4) 歸屬於新東方的非公認會計原則每美國存託股的基本和攤薄淨利潤是使用非公認會計原則淨利潤以及美國公認會計原則的基本和攤薄每股收益計算中使用的相同普通股數和美國存託股數量計算的。

截至 2025 年 11 月 30 日止第二季度營運摘要

新東方董事會執行主席俞敏洪表示：「我們很高興看到公司營收在 2026 財年第二季度同比增長加速至 14.7%。出國考試準備業務的收入同比增長約 4.1%；同時，針對成人及大學生的國內考試準備業務錄得同比約 12.8% 的增長，而新教育業務更實現 21.6% 的同比增長。非學科類輔導業務課程已在約 60 個城市開設，本季度吸引約 1,058,000 名學生參與。同時，我們的智慧學習系統及設備已在約 60 個城市投入使用，活躍付費用戶數量達到約 352,000 名。未來我們將進一步聚焦核心教育業務，持續提升教學質量與產品品質，同時不斷優化成本結構與運營效率，實現高質量、高效率、可持續的發展。我們已啟動全方位的跨部門客戶服務體系，在當前宏觀經濟環境下，此舉措不僅能提升客戶忠誠

度與留存率，促進跨部門增購銷售，更可延伸顧客終生價值，同時降低獲客成本與行銷支出。我們將持續致力提升品牌影響力，為客戶與股東創造長期價值。」

新東方首席執行官周成剛表示：「本季度，我們在審慎擴張產能的同時，亦精準平衡營收增長與運營效率。我們同步升級了OMO（線上融合線下）教學系統，並持續投資人工智能技術與教育生態系統的整合。我們始終致力於將人工智能深度融入現有教育產品，持續優化新一批由人工智能驅動的教學工具，並拓展人工智能應用以提升營運效能，強化對教學團隊與員工的支援體系。本財季，東方甄選透過強化產品研發與供應鏈，成功實現從生鮮零食向海產、保健食品、調味品及家居用品等多品類拓展，其自有品牌產品矩陣已增至801個SPU，藉由滿足市場對健康與便捷的需求，有效驅動銷售與利潤增長，並進一步優化產品結構。同時，東方甄選憑藉品牌影響力與新東方紮實網絡優勢，啟動線下渠道擴張。有見智慧販賣機在試點城市的盈利模式得到驗證，東方甄選將持續推進智慧販賣機業務的全國性佈局。」

新東方執行總裁兼首席財務官楊志輝則指出：「在營收增長加速之際，我們仍實現了Non-GAAP經營利潤率顯著的同比提升，這得益於我們教育業務中運營效率的優化與資源使用率的提高。本季度的Non-GAAP經營利潤率達7.5%，較去年同期增加470個基點。展望未來，我們將持續以審慎態度深化各業務的成本與效率管控措施，旨在為更可持續、更具盈利性的增長奠定堅實基礎。」

2026 財年股東回報計劃更新

2025年10月，公司宣布根據先前通過的三年股東回報計劃，新東方董事會已批准派發每普通股0.12美元（即每美國存託股1.20美元）的普通現金股息，並將分2次派發作為2026財年股東回報的一部分。截至本新聞稿發布日，第一期股息已全數派發予普通股持有人及美國存託股持有人，第二期股息具體安排將適時落實及公佈。

此外，作為2026財年股東回報計劃的一部分，公司亦於2025年10月宣布實施股份回購計劃，授權在未來12個月內回購最多300百萬美元的美國存託股或普通股。截至2026年1月27日，本公司已根據計劃從公開市場回購總計約1.6百萬份美國存託股，總對價約為86.3百萬美元。

截至2025年11月30日止第二季度財務業績

淨營收

於2026財年第二季度，新東方的淨營收為1,191.4百萬美元，同比上升14.7%。淨營收的增長主要由於我們的教育新業務帶動收入增加。

經營成本及開支

本季度的經營成本及開支為1,125.1百萬美元，同比上升10.4%。

- 營收成本本季度同比增加11.8%至556.9百萬美元。
- 銷售及營銷開支本季度同比下降1.1%至194.0百萬美元。
- 一般及行政開支同比增加15.2%至374.3百萬美元。

於2026財年第二季度，經營成本及開支內的以股份為基礎的薪酬開支總額增加156.8%至21.4百萬美元。

經營利潤及經營利潤率

本季度的經營利潤為66.3百萬美元，同比上升244.4%。Non-GAAP經營利潤（不含以股份為基礎的薪酬開支及業務收購產生的無形資產攤銷）為89.1百萬美元，同比上升206.9%。

本季度的經營利潤率為5.6%，去年同期為1.9%。本季度的Non-GAAP經營利潤率（不含以股份為基礎的薪酬開支及業務收購產生的無形資產攤銷）為7.5%，去年同期為2.8%。

新東方股東應佔淨利潤及每ADS利潤

本季度的新東方股東應佔淨利潤為45.5百萬美元，同比上升42.3%。新東方股東應佔每ADS基本和攤薄利潤分別為0.29美元和0.28美元。

Non-GAAP 新東方股東應佔淨利潤及 Non-GAAP 每 ADS 利潤

本季度的 Non-GAAP 新東方股東應佔淨利潤（不含以股份為基礎的薪酬開支、業務收購產生的無形資產攤銷、投資之公允價值變動之虧損/（收益）、權益法投資之虧損、處置投資及其他的收益，及非公認會計準則調整的所得稅影響）為 72.9 百萬美元，同比上升 68.6%。Non-GAAP 新東方股東應佔每 ADS 基本和攤薄利潤分別為 0.46 美元和 0.45 美元。

現金流量

2026 財年第二季度的淨經營現金流量約為 323.5 百萬美元，資本開支為 23.7 百萬美元。

資產負債表

截至 2025 年 11 月 30 日止，新東方的現金和現金等價物為 1,842.9 百萬美元。此外，公司的定期存款為 1,609.9 百萬美元，短期投資金額為 1,875.2 百萬美元。

新東方的遞延收入結餘（即是從客戶收取的現金，並在交付有關服務或商品時確認為收入）在 2026 財年第二季度末為 2,161.5 百萬美元，與 2025 財年第二季度末的 1,960.6 百萬美元遞延收入相比，增加了 10.2%。

截至 2025 年 11 月 30 日止六個月財務業績

在 2026 財年首六個月，新東方的淨營收為 2,714.4 百萬美元，同比增加 9.7%。

2026 財年首六個月的經營利潤為 377.1 百萬美元，同比增加 20.7%。2026 財年首六個月的 Non-GAAP 經營利潤（不含以股份為基礎的薪酬開支及業務收購產生的無形資產攤銷）為 424.7 百萬美元，同比增加 28.5%。

2026 財年首六個月的經營利潤率為 13.9%，而上一財政年度同期的經營利潤率為 12.6%。2026 財年首六個月的 Non-GAAP 經營利潤率（不含以股份為基礎的薪酬開支及業務收購產生的無形資產攤銷）為 15.6%，而上一財政年度同期的 Non-GAAP 經營利潤率為 13.4%。

2026 財年首六個月的新東方股東應佔淨利潤為 286.2 百萬美元，同比增加 3.2%。2026 財年首六個月的新東方股東應佔每 ADS 基本和攤薄淨利潤分別為 1.80 美元和 1.78 美元。

2026 財年首六個月的新東方股東應佔 Non-GAAP 淨利潤（不含以股份為基礎的薪酬開支、業務收購產生的無形資產攤銷、投資之公允價值變動之（收益）/虧損、權益法投資之虧損、處置投資及其他的收益，及非公認會計準則調整的所得稅影響）為 331.2 百萬美元，同比增加 8.3%。2026 財年首六個月的新東方股東應佔每美國存託股基本和攤薄 Non-GAAP 淨利潤分別為 2.08 美元和 2.06 美元。

東方甄選截至 2025 年 11 月 30 日止六個月財務業績

新東方附屬的東方甄選控股有限公司（「東方甄選」），在香港聯交所上市的中國知名自營產品及直播電商平台，宣佈其 2026 財年首六個月根據國際財務報告準則編製的業績報告。在此公佈的東方甄選的財務報表根據國際財務報告準則編製。

截至 2025 年 11 月 30 日止六個月，東方甄選錄得總營收為人民幣 23 億元（323.3 百萬美元），較上一財年同期經營業務的淨營收人民幣 22 億元，上升 5.7%。經營業務錄得淨利潤人民幣 239.0 百萬元（33.4 百萬美元），而上一財年同期經營業務的淨虧損為人民幣 96.5 百萬元。東方甄選經營業務的毛利為人民幣 841.6 百萬元（117.7 百萬美元），經營業務的毛利率為 36.4%。

在此公佈的人民幣至美元兌換只供讀者方便參考。人民幣兌換美元是根據聯邦儲備委員會 H. 10 統計數據公佈的截至 2025 年 11 月 30 日止六個月的平均匯率（即人民幣 7.15 元兌 1.00 美元）計算。此處公佈的百分比是按照人民幣數目計算。

2026 財年第三季度及全年展望

新東方預計 2026 財年第三季度（2025 年 12 月 1 日至 2026 年 2 月 28 日）的淨營收將為 1,313.2 百萬美元至 1,348.7 百萬美元之間，同比增長率為 11%到 14%之間。

考慮各業務線的蓬勃增長，新東方上調 2026 財年（2025 年 6 月 1 日至 2026 年 5 月 31 日）的淨營收預期至 5,292.3 百萬美元至 5,488.3 百萬美元之間，同比增長率為 8%到 12%之間。

上述數據反映了新東方當前及初步觀點，以及基於當前美元/人民幣的匯率，未來可能進行調整。

電話會議詳情

新東方的管理層將於 2026 年 1 月 28 日美國東部時間上午 8 點（北京/香港時間 2026 年 1 月 28 日晚上 9 點）召開業績公佈電話會議。

請使用以下提供的網站連結預先註冊加入會議。註冊後，您將收到會議的撥入號碼，及個人的註冊人 ID。

電話會議註冊連結：<https://register-conf.media-server.com/register/BI020d68a856074cdfb8b35fdbbf5fed20>。它將自動跳轉到「新東方 2026 財年第二季度業績公佈電話會議」的註冊頁面，讓您填寫 RSVP 的詳細信息。

在會議開始前 10 分鐘內，您可以使用預先註冊時收到的確認電子郵件中提供的會議訪問資訊（包括撥入號碼及註冊人 ID）。

通過會議直播加入會議：

此外，新東方將通過以下連結提供電話會議直播及存檔：<http://investor.neworiental.org>。

收聽電話會議的重播：

直至 2027 年 1 月 28 日為止，您可以使用以下提供的網站連結預先註冊收聽電話會議的重播：<https://edge.media-server.com/mmc/p/ceuzs6xr>。

關於新東方

新東方是中國民辦教育服務供應商，為中國不同年齡的學生群體提供一系列多樣化的課程、服務及產品。新東方課程、服務及產品主要包括教育服務和備考課程、自有品牌產品及直播電商服務、留學諮詢服務和教材及分銷。新東方分別於紐約證券交易所（紐交所股票代號：EDU）及香港聯合交易所（股份代號：9901）上市。每一份美國存託股代表十股普通股，香港上市的股份與紐交所上市的美國存託股可完全轉換。

如欲查閱更多資訊，請到 <http://www.neworiental.org/english/>。

安全港聲明

本新聞發布載有前瞻性陳述。這些陳述系在美國 1995 年《私人證券訴訟改革法》的「安全港」規定項下作出的。這些前瞻性陳述可以通過術語來識別，如「將會」、「預期」、「預計」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」或其他類似表述。本新聞稿中對 2026 財年第三季度及全年的展望、管理層的評論以及新東方的戰略和經營計劃均包含前瞻性陳述。新東方還可能在提交或提供給美國證券交易委員會的年度報告、新聞稿和其他相關文件以及其管理層、董事和員工的口頭聲明中對協力廠商作出前瞻性陳述。非歷史事實的陳述，包括有關新東方的信念和未來期望的陳述，均屬於或含有前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有的風險和不確定因素。許多因素可能導致實際業績與任何前瞻性陳述所載內容出現實質性差異，包括但不限於以下方面：我們有效和高效地管理學校網絡的擴展並成功執行戰略的能力；中國有關民辦教育行業的法律、法規和政策的解釋、實施或擬議修改的不確定性；我們在不用大幅降低課程費用的前提下招募學生的能力；我們維持和增強“新東方”品牌的能力；我們保證教學質量和服務質量的能力；我們從最近和未來的收購中獲得預期收益的能力；正在進行或未來的訴訟或仲裁結果，包括與版權和其他知識產權相關的訴訟或仲裁結果；中國民辦教育領域和電商直播業務的市場競爭；高級管理團隊和其他關鍵人員的持續努力；在中國地區的傳染病和其他暴發事件；以及中國的整體經濟狀況。有關以上及其他風險的更多資訊，請參閱我們在年度報告中的 20-F 表格和提交給美國證券交易委員會的其他文件。除非適用法律要求，否則新東方不會承擔任何更新前瞻性陳述的義務。本新聞發佈及附件所提供的全部資訊均系截至本新聞發佈日期，並且本公司沒有義務更新任何資訊（適用法律規定的除外）。

關於 Non-GAAP 財務指標

我們為補充根據美國公認會計原則（GAAP）呈列的合併財務業績採用瞭如下指標，美國證券交易委員會（SEC）將該等指標定義為 Non-GAAP 財務指標：**淨利潤**不含以股份為基礎的薪酬開支、業務收購產生的無形資產攤銷、投資之公允價值變動之（收益）/虧損、權益法投資之虧損/（收益）、長期投資減值、商譽減值、處置投資及其他的收益，及非公認會計準則調整的所得稅影響；**經營利潤**不含以股份為基礎的薪酬開支、業務收購產生的無形資產攤銷及商譽減值；**經營利潤率**不含以股份為基礎的薪酬開支、業務收購產生的無形資產攤銷及商譽減值；以及**每美國存託股基本和攤薄淨利潤及每股基本和攤薄淨利潤**不含以股份為基礎的薪酬開支、業務收購產生的無形資產攤銷、投資之公允價值變動之虧損/（收益）、權益法投資之虧損/（收益）、長期投資減值、商譽減值、處置投資及其他的收益，及非公認會計準則調整的所得稅影響。列報該等 Non-GAAP 財務指標不是為了對其加以單獨考慮，也不是為了替代按公認會計原則編制和列報的財務信息。有關 Non-GAAP 財務指標的更多資訊，請參閱文末標題為“Non-GAAP 財務指標與最可比公認會計原則指標的調節”的表格。

我們認為，該等 Non-GAAP 財務指標可以通過剔除從現金角度看可能無法體現經營業績的指標，從而為其業績和流動性提供重要的補充資訊。新東方亦認為，於評估業績及對未來各期間進行計劃和預測時參考 Non-GAAP 財務指標將對管理層和投資者更有幫助。Non-GAAP 財務指標還有助於管理層內部比較新東方的歷史業績和流動性。新東方認為，該等 Non-GAAP 財務指標也可以幫助投資者更加透明的瞭解管理層在作出財務和經營決策時使用的補充資訊。採用該等 Non-GAAP 指標的局限性在於，其從每個 Non-GAAP 財務指標剔除了過去已經構成並在可預見未來將繼續構成一項重大經常性支出的項目，而管理層通過提供有關剔除在各 Non-GAAP 指標之外的 GAAP 金額的具體資訊來彌補上述局限性。隨附表格詳述了公認會計原則財務指標與最直接可比的 Non-GAAP 財務指標之間的調節。

聯絡方式

如有任何投資者或媒體查詢，請聯絡：

房逸雯
FTI Consulting 富事高諮詢有限公司
電話：+852 3768 4548
電郵：rita.fong@fticonsulting.com

趙思思
新東方教育科技（集團）有限公司*
電話：+86-10-6260-5568
電郵：zhaosisi@xdf.cn

*僅供識別

NEW ORIENTAL EDUCATION & TECHNOLOGY GROUP INC.

簡明合併資產負債表

(以千計)

	截至 11 月 30 日 2025 (未經審核) 美元	截至 5 月 31 日 2025 (已審核) 美元
資產：		
流動資產：		
現金及現金等價物	1,842,935	1,612,379
受限制現金，流動	163,981	180,724
定期存款，流動	1,219,735	1,092,115
短期投資	1,875,204	1,873,502
應收賬款淨額	37,732	33,629
存貨淨額	92,092	80,884
預付開支及其他流動資產	351,069	307,902
應收關聯方款項，流動	5,136	6,567
流動資產總值	5,587,884	5,187,702
受限制現金，非流動	91,222	24,030
定期存款，非流動	390,129	355,665
物業及設備淨額	798,054	767,346
土地使用權淨額	55,314	54,900
應收關聯方款項，非流動	14,934	12,464
長期訂金	54,308	48,815
無形資產淨額	10,342	13,020
商譽淨額	44,579	43,832
長期投資淨額	370,956	388,481
遞延稅項資產淨額	80,493	97,932
使用權資產	781,053	793,842
其他非流動資產	11,629	17,470
資產總值	8,290,897	7,805,499
負債及權益		
流動負債		
應付賬款	94,519	80,484
應計開支及其他流動負債	743,408	830,583
應付股利	95,179	-
應付所得稅	197,300	167,881
應付關聯方款項	397	405
遞延營收	2,161,514	1,954,464
經營租賃負債，流動	262,059	255,997
流動負債總額	3,554,376	3,289,814
遞延稅項負債	13,995	14,174
無抵押優先票據	-	14,403
經營租賃負債，非流動	517,795	533,376
長期負債總額	531,790	561,953
負債總額	4,086,166	3,851,767
權益		
New Oriental Education & Technology Group Inc.	3,886,042	3,661,873
股東權益總額		
非控股權益	318,689	291,859
總權益	4,204,731	3,953,732
負債及權益總額	8,290,897	7,805,499

NEW ORIENTAL EDUCATION & TECHNOLOGY GROUP INC.
 簡明合併經營狀況表
 (以千計，除每股數據及每美國存託股數據外)

	截至 11 月 30 日止三個月	
	2025	2024
	(未經審核) 美元	(未經審核) 美元
淨營收	1,191,441	1,038,636
經營成本及開支 (附註 1)		
營收成本	556,887	498,312
銷售及營銷開支	193,985	196,121
一般及行政開支	374,262	324,948
經營成本及開支總額	1,125,134	1,019,381
經營利潤	66,307	19,255
投資之公允價值變動之 (虧損) / 收益	(1,337)	2,505
其他收入淨額	22,235	31,008
所得稅撥備	(24,467)	(14,629)
權益法投資之虧損	(6,458)	(6,292)
淨利潤	56,280	31,847
非控股權益應佔 (收益) / 虧損	(10,828)	84
New Oriental Education & Technology Group Inc. 股東 應佔淨利潤	45,452	31,931
New Oriental 每股應佔淨利潤-基本 (附註 2)	0.03	0.02
New Oriental 每股應佔淨利潤-攤薄 (附註 2)	0.03	0.02
New Oriental 每美國存託股應佔淨利潤-基本 (附註 2)	0.29	0.20
New Oriental 每美國存託股應佔淨利潤-攤薄 (附註 2)	0.28	0.19

NEW ORIENTAL EDUCATION & TECHNOLOGY GROUP INC.
 公認會計準則下與非公認會計準則下的業績差異調節
 (以千計，除每股數據及每美國存託股數據外)

	截至 11 月 30 日止三個月	
	2025	2024
	(未經審核) 美元	(未經審核) 美元
經營利潤	66,307	19,255
以股份為基礎的薪酬開支	21,379	8,325
業務收購產生的無形資產攤銷	1,444	1,466
非公認會計準則下經營利潤	89,130	29,046
經營利潤率	5.6%	1.9%
非公認會計準則下經營利潤率	7.5%	2.8%
New Oriental 應佔淨利潤	45,452	31,931
以股份為基礎的薪酬開支	20,451	6,115
投資之公允價值變動之虧損/(收益)	1,337	(2,505)
業務收購產生的無形資產攤銷	895	917
權益法投資之虧損	6,458	6,292
處置投資及其他的收益	(1,480)	-
非公認會計準則調整的所得稅影響	(205)	483
New Oriental 應佔非公認會計準則下淨利潤	72,908	43,233
New Oriental 每美國存託股應佔淨利潤-基本 (附註 2)	0.29	0.20
New Oriental 每美國存託股應佔淨利潤-攤薄 (附註 2)	0.28	0.19
New Oriental 每美國存託股應佔非公認會計準則下淨利潤-基本 (附註 2)	0.46	0.27
New Oriental 每美國存託股應佔非公認會計準則下淨利潤-攤薄 (附註 2)	0.45	0.26
用於計算每美國存託股基本淨利潤的加權平均股份 (附註 2)	1,589,182,510	1,629,316,430
用於計算每美國存託股攤薄淨利潤的加權平均股份 (附註 2)	1,604,505,363	1,638,260,510
每股應佔淨利潤-基本	0.03	0.02
每股應佔淨利潤-攤薄	0.03	0.02
每股應佔非公認會計準則下淨利潤-基本	0.05	0.03
每股應佔非公認會計準則下淨利潤-攤薄	0.05	0.03

附註：

附註 1：以股份為基礎的薪酬開支（以千計）計入經營成本及開支，詳情如下：

	截至 11 月 30 日止三個月	
	2025	2024
	(未經審核)	(未經審核)
	美元	美元
營收成本	242	710
銷售及營銷開支	685	2,088
一般及行政開支	20,452	5,527
總計	21,379	8,325

附註 2：每美國存託股代表十股普通股。

NEW ORIENTAL EDUCATION & TECHNOLOGY GROUP INC.

簡明合併現金流量表
(以千計)

	截至 11 月 30 日止三個月	
	2025	2024
	(未經審核)	(未經審核)
	美元	美元
經營活動所得現金淨額	323,468	313,297
投資活動所得現金淨額	277,419	210,129
融資活動所用現金淨額	(60,010)	(238,419)
外匯匯率變動的影響	16,614	(25,085)
現金、現金等價物及受限制現金變動淨額	557,491	259,922
期初現金、現金等價物及受限制現金	1,540,647	1,351,151
期末現金、現金等價物及受限制現金	2,098,138	1,611,073

NEW ORIENTAL EDUCATION & TECHNOLOGY GROUP INC.

簡明合併經營狀況表

(以千計，除每股數據及每美國存託股數據外)

	截至 11 月 30 日止六個月	
	2025	2024
	(未經審核)	(未經審核)
	美元	美元
淨營收	2,714,421	2,474,052
經營成本及開支 (附註 1) :		
營收成本	1,194,682	1,081,833
銷售及營銷開支	394,561	389,813
一般及行政開支	748,044	690,001
經營成本及開支總額	2,337,287	2,161,647
經營利潤	377,134	312,405
投資之公允價值變動之收益 / (虧損)	6,449	(9,408)
其他收入淨額	42,845	70,095
所得稅撥備	(116,009)	(92,180)
權益法投資之虧損	(6,616)	(6,082)
淨利潤	303,803	274,830
非控股權益應佔 (收益) / 虧損	(17,628)	2,531
New Oriental Education & Technology Group Inc. 股東應佔淨利潤	286,175	277,361
New Oriental 每股應佔淨利潤-基本 (附註 2)	0.18	0.17
New Oriental 每股應佔淨利潤-攤薄 (附註 2)	0.18	0.17
New Oriental 每美國存託股應佔淨利潤-基本 (附註 2)	1.80	1.69
New Oriental 每美國存託股應佔淨利潤-攤薄 (附註 2)	1.78	1.68

NEW ORIENTAL EDUCATION & TECHNOLOGY GROUP INC.
 公認會計準則下與非公認會計準則下的業績差異調節
 (以千計, 除每股數據及每美國存託股數據外)

	截至 11 月 30 日止六個月	
	2025	2024
	(未經審核) 美元	(未經審核) 美元
經營利潤	377,134	312,405
以股份為基礎的薪酬開支	44,663	15,178
業務收購產生的無形資產攤銷	2,876	2,911
非公認會計準則下經營利潤	424,673	330,494
經營利潤率	13.9%	12.6%
非公認會計準則下經營利潤率	15.6%	13.4%
New Oriental 應佔淨利潤	286,175	277,361
以股份為基礎的薪酬開支	42,861	13,504
投資之公允價值變動之(收益)/虧損	(6,449)	9,408
業務收購產生的無形資產攤銷	1,783	1,821
權益法投資之虧損	6,616	6,082
處置投資及其他的收益	(1,480)	-
非公認會計準則調整的所得稅影響	1,657	(2,532)
New Oriental 應佔非公認會計準則下淨利潤	331,163	305,644
New Oriental 每美國存託股應佔淨利潤-基本(附註 2)	1.80	1.69
New Oriental 每美國存託股應佔淨利潤-攤薄(附註 2)	1.78	1.68
New Oriental 每美國存託股應佔非公認會計準則下淨利潤-基本(附註 2)	2.08	1.86
New Oriental 每美國存託股應佔非公認會計準則下淨利潤-攤薄(附註 2)	2.06	1.85
用於計算每美國存託股基本淨利潤的加權平均股份(附註 2)	1,588,556,279	1,639,044,478
用於計算每美國存託股攤薄淨利潤的加權平均股份(附註 2)	1,601,543,511	1,648,700,192
每股應佔淨利潤-基本	0.18	0.17
每股應佔淨利潤-攤薄	0.18	0.17
每股應佔非公認會計準則下淨利潤-基本	0.21	0.19
每股應佔非公認會計準則下淨利潤-攤薄	0.21	0.19

附註：

附註 1：以股份為基礎的薪酬開支（以千計）計入經營成本及開支，詳情如下：

	截至 11 月 30 日止六個月	
	2025	2024
	(未經審核)	(未經審核)
	美元	美元
營收成本	455	(2,436)
銷售及營銷開支	1,296	1,489
一般及行政開支	42,912	16,125
總計	44,663	15,178

附註 2：每美國存託股代表十股普通股。

NEW ORIENTAL EDUCATION & TECHNOLOGY GROUP INC.
簡明合併現金流量表
(以千計)

	截至 11 月 30 日止六個月	
	2025	2024
	(未經審核)	(未經審核)
	美元	美元
經營活動所得現金淨額	515,786	496,507
投資活動所用現金淨額	(174,293)	(85,027)
融資活動所用現金淨額	(89,445)	(391,913)
外匯匯率變動的影響	28,957	2,402
現金、現金等價物及受限制現金變動淨額	281,005	21,969
期初現金、現金等價物及受限制現金	1,817,133	1,589,104
期末現金、現金等價物及受限制現金	2,098,138	1,611,073

美國通用會計準則與國際財務報告準則的調節

本公司已委聘德勤·關黃陳方會計師行據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港鑒證業務準則第 3000 號（經修訂）「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」（「香港鑒證業務準則第 3000 號（經修訂）」）就本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至 2025 年 11 月 30 日止六個月的簡明綜合營運狀況表及於 2025 年 11 月 30 日的簡明合併資產負債表根據美國通用會計準則（「美國通用會計準則」）及國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）於有關期間所採納的會計政策的調節進行有限鑒證業務（統稱「調節」）。

根據香港鑒證業務準則第 3000 號（經修訂）進行的有限鑒證業務涉及執行情序，以獲取充分適當的證據，證明：

- 相關的調整和重新分類適當地執行了這些標準；以及
- 該調節適當反映了根據美國通用會計準則及國際財務報告準則對本集團會計政策之間的差異的應用調整及重新分類

德勤·關黃陳方會計師行執行的程序乃基於彼等的專業判斷，並經考慮彼等對管理層編製調節程序、本集團的性質、業務表現及財務狀況的理解後作出。鑒於有限鑒證業務的情況，所執行的程序包括：

- (i) 將附錄所載截至 2025 年 11 月 30 日及截至該日期止六個月的調節中「根據美國通用會計準則入賬的金額」與根據美國通用會計準則編製的截至 2025 年 11 月 30 日及截至該日期止六個月的財務數據進行比較；
- (ii) 評估董事會根據美國通用會計準則及國際財務報告準則識別會計政策差異時所作的評估，以及支持於調節中作出調整及重新分類以達致附錄所載調節中「根據國際財務報告準則入賬的金額」的證據；以及
- (iii) 檢查附錄所載調節計算的算術準確性。

德勤·關黃陳方會計師行進行的有限鑒證工作程序因性質及時間而異，而鑒證工作程度亦較合理鑒證工作更低。因此，有限鑒證工作達致的鑒證水平會大幅低於進行合理鑒證工作所達致的鑒證水平。因此，德勤·關黃陳方會計師行並無發表合理的鑒證意見。

根據所執行的程序及取得的證據，德勤·關黃陳方會計師行所並不知悉任何事宜令彼等相信：

- (i) 附錄所載截至 2025 年 11 月 30 日及截至該日期止六個月的調節中的「根據美國通用會計準則入賬的金額」與根據美國通用會計準則編製的截至 2025 年 11 月 30 日及截至該日期止六個月的財務數不一致；
- (ii) 於調節中為達致附錄所載調節中「根據國際財務報告準則入賬的金額」而作出的調整及重新分類，並無在所有重大方面反映本集團於有關期間根據美國通用會計準則及國際財務報告準則的會計政策所採用的不同會計處理方法；以及
- (iii) 附錄所載的調節計算在算術上並不準確。

附錄

中期簡明合併財務報表乃根據美國公認會計準則編製，而美國公認會計準則在若干方面與國際財務報告準則有所不同。重大差異對根據美國公認會計準則及國際財務報告準則編製的本集團中期簡明合併財務報表的影響如下：

截至 2024 年 11 月 30 日止六個月
國際財務報告準則調整

	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	按公平值 計量的投資 附註 i	以股份為 基礎的薪酬 附註 ii (美元 以千計)	租賃會計 附註 iii	根據國際財務 報告準則 呈報的金額
營收成本	(1,081,833)	-	(3,568)	8,729	(1,076,672)
銷售及營銷開支	(389,813)	-	(1,930)	971	(390,772)
一般及行政開支	(690,001)	-	(3,921)	2,425	(691,497)
經營利潤	312,405	-	(9,419)	12,125	315,111
利息開支	(182)	-	-	(15,493)	(15,675)
投資之公允價值變動之收益/(虧損)	(9,408)	(6,106)	-	-	(15,514)
除所得稅及權益法 投資虧損前的利潤	373,092	(6,106)	(9,419)	(3,368)	354,199
所得稅撥備	(92,180)	1,527	-	-	(90,653)
淨利潤	274,830	(4,579)	(9,419)	(3,368)	257,464
New Oriental Education & Technology Group Inc. 股東應佔淨利 潤	277,361	(4,579)	(9,419)	(3,368)	259,995

截至 2025 年 11 月 30 日止六個月
國際財務報告準則調整

	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	按公平值 計量的投資 附註 i	以股份為 基礎的薪酬 附註 ii (美元 以千計)	租賃會計 附註 iii	根據國際財務 報告準則 呈報的金額
營收成本	(1,194,682)	-	54	10,534	(1,184,094)
銷售及營銷開支	(394,561)	-	153	854	(393,554)
一般及行政開支	(748,044)	-	1,547	2,847	(743,650)
經營利潤	377,134	-	1,754	14,235	393,123
利息開支	-	-	-	(16,322)	(16,322)
投資之公允價值變動之收益/(虧損)	6,449	-	-	-	6,449
出售按公平值計入損益的金融資產收益	2,640	(1,313)	-	-	1,327
除所得稅及權益法投資虧損前的利潤	426,428	(1,313)	1,754	(2,087)	424,782
所得稅撥備	(116,009)	197	-	-	(115,812)
淨利潤	303,803	(1,116)	1,754	(2,087)	302,354
New Oriental Education & Technology Group Inc. 股東應佔淨利潤	286,175	(1,116)	1,754	(2,087)	284,726

截至 2025 年 5 月 31 日
國際財務報告準則調整

	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	按公平值 計量的投資 附註 i	以股份為 基礎的薪酬 附註 ii (美元 以千計)	租賃會計 附註 iii	根據國際財務 報告準則 呈報的金額
資產					
長期投資淨額	388,481	(220,863)	-	-	167,618
按公平值計入損益的金融 資產	-	223,355	-	-	223,355
使用權資產	793,842	-	-	(23,485)	770,357
資產總值	7,805,499	2,492	-	(23,485)	7,784,506
負債					
遞延稅項負債	14,174	497	-	-	14,671
負債總額	3,851,767	497	-	-	3,852,264
New Oriental Education & Technology Group Inc. 股東權益總額	3,661,873	1,995	-	(23,485)	3,640,383
總權益	3,953,732	1,995	-	(23,485)	3,932,242
負債及權益總額	7,805,499	2,492	-	(23,485)	7,784,506

截至 2025 年 11 月 30 日
國際財務報告準則調整

	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	按公平值 計量的投資 附註 i	以股份為 基礎的薪酬 附註 ii (美元 以千計)	租賃會計 附註 iii	根據國際財務 報告準則 呈報的金額
資產					
長期投資淨額	370,956	(212,802)	-	-	158,154
按公平值計入損益的金融 資產	-	215,294	-	-	215,294
使用權資產	781,053	-	-	(25,572)	755,481
資產總值	8,290,897	2,492	-	(25,572)	8,267,817
負債					
遞延稅項負債	13,995	300	-	-	14,295
負債總額	4,086,166	300	-	-	4,086,466
New Oriental Education & Technology Group Inc. 股東權益總額	3,886,042	2,192	-	(25,572)	3,862,662
總權益	4,204,731	2,192	-	(25,572)	4,181,351
負債及權益總額	8,290,897	2,492	-	(25,572)	8,267,817

附註

(i) 按公平值計量的投資

根據美國公認會計準則，本集團對並無可即時釐定公平值的權益證券公平值計量採用實際例外法，據此，該等投資按成本減減值另加或減同一發行人相同或類似投資的可觀察價格變動計量，而公平值變動於綜合營運表入賬。

對於被釐定為債務證券的投資對象的股份投資，當其並無分類為交易性投資或持有至到期投資時，本集團將其視為可供出售投資。可供出售投資按公平值呈報，未變現收益及虧損經扣除稅項後，計入累計其他綜合收益或虧損。出售該等證券的已變現收益或虧損於綜合營運表確認。

根據國際財務報告準則，上述投資分類為按公平值計入損益的金融資產，並按公平值計量。該等長期投資的公平值變動於損益確認。

(ii) 以股份為基礎的薪酬

根據美國公認會計準則，本集團於必要的服務期內採用分級歸屬法，在發生時扣除沒收款項後確認為薪酬開支。

根據國際財務報告準則，薪酬開支在必要的服務期內採用分級歸屬法扣除估計沒收款項後予以確認。

(iii) 租賃會計

根據美國公認會計準則，使用權資產的攤銷及與租賃負債相關的利息開支一併入賬列為租賃開支，以在損益中產生直線確認效應。

根據國際財務報告準則，使用權資產採用直線法攤銷，而與租賃負債相關的利息開支則按攤銷成本計量。